



# แผนการบริหารและพัฒนา บุคลากร ๓ ปี

องค์การบริหารส่วนตำบลนาหนัง  
อำเภอโพธิสย จังหวัดหนองคาย



## คำนำ

องค์การบริหารส่วนตำบล เป็นหน่วยงานของรัฐที่มีภารกิจในการส่งเสริมท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งในทุกด้าน เพื่อสามารถสนองเจตนารมณ์ของประชาชนได้อย่างแท้จริง ซึ่งเป็นภารกิจที่มีความหลากหลายและครอบคลุมงานดำเนินการในหลายด้าน โดยเฉพาะการบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นมิติหนึ่งที่จะขาดการพัฒนาไม่ได้ และถือเป็นกลไกสำคัญ ในการผลักดันยุทธศาสตร์และพันธกิจให้ประสบความสำเร็จ และถือเป็นปัจจัยสำคัญที่จำทำให้ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี ตามวัตถุประสงค์ที่วางเอาไว้

เพื่อให้การบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นไปอย่างมีระบบและต่อเนื่อง องค์การบริหารส่วนตำบลนาหนัง ได้จัดทำแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาหนัง ขึ้น เพื่อเป้าหมายสำคัญในการผลักดัน พัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อ “เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีสมรรถนะสูงในการส่งเสริมท้องถิ่น ให้เป็นกลไกในการพัฒนาตำบลได้อย่างยั่งยืน”

สำนักปลัด

องค์การบริหารส่วนตำบลนาหนัง

## ส่วนที่ ๑

### ข้อมูลทั่วไปขององค์การบริหารส่วนตำบลนาหนัง

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

“น้ำการคมนาคมดี ไม่มีมลพิษ เศรษฐกิจเฟื่องฟู ความรู้ก้าวไกล ใส่ใจบริการ สืบสานงานประเพณี”  
มุ่งพัฒนาเพื่อ “เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีสมรรถนะสูงในการส่งเสริมท้องถิ่น ให้เป็นกลไกในการพัฒนาตำบลได้อย่างยั่งยืน”

#### พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)

๑. พัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล ให้เป็นมืออาชีพและนวัตกรรม มีความรู้ ทักษะที่จำเป็นในการบริหารงานและบูรณาการอย่างเป็นระบบพร้อมปรับตัวสู่ยุคดิจิทัล
๒. เสริมสร้างคุณ ธรรม จริยธรรม วัฒนธรรม และค่านิยมร่วม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ
๓. พัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข มีความสมดุลของชีวิตและการทำงาน
๔. ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลที่เหมาะสม
๕. พัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล ตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ
๖. พัฒนาทักษะด้านภาวะผู้นำ ทักษะด้านดิจิทัล และทักษะสำหรับผู้ประกอบการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ในองค์การบริหารส่วนตำบล

#### ภารกิจหลัก ภารกิจรอง ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาหนัง

##### ภารกิจหลัก

๑. การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
๒. การส่งเสริมคุณภาพชีวิต
๓. การจัดระเบียบชุมชนสังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย
๔. การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. การพัฒนาการเมืองและการบริหาร
๖. การส่งเสริมการศึกษา
๗. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๘. การปรับปรุงและพัฒนาสาธารณูปโภค เช่น ไฟฟ้า น้ำประปา เป็นต้น
๙. การรักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งการจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
๑๐. การป้องกันและระงับโรคติดต่อ
๑๑. การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส
๑๒. การดูแลคุณภาพชีวิตของประชาชน
๑๓. การพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ-๙-
๑๔. การส่งเสริมการเกษตร

### ภารกิจรอง

๑. การฟื้นฟูวัฒนธรรมและส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น
๒. การสนับสนุนและส่งเสริมศักยภาพกลุ่มอาชีพ
๓. การส่งเสริมการเกษตรและการประกอบอาชีพทางการเกษตร
๔. ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน
๕. พัฒนาและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว
๖. ส่งเสริมอุตสาหกรรมในครัวเรือน
๗. การพัฒนาการเมืองและการบริหาร

### การวิเคราะห์บุคลากร

การวิเคราะห์บุคลากร (Personal Analysis) ใช้หลักการวิเคราะห์แบบ (SWORT) ซึ่งเป็นการวิเคราะห์แบบเดียวกับการวางแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนดไว้ เพื่อให้การอ่านผลการวิเคราะห์เป็นไปในแนวทางเดียวกันและเข้าใจได้งาน

**จุดแข็ง (Strengths)** ๑. มีเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งชัดเจนสามารถปฏิบัติงานได้สะดวกรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์

๒. มีการกำหนดส่วนราชการเหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ
๓. ส่งเสริมให้มีการใช้ระบบสารสนเทศ และ IT ให้ทันสมัยอยู่เสมอ
๔. มีจำนวนเจ้าหน้าที่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
๕. มีการพัฒนาศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม

### จุดอ่อน (Weaknesses)

๑. การปฏิบัติงานในส่วนราชการและระหว่างภาคส่วนราชการ ยังขาดความเชื่อมโยงเกี่ยวพันซึ่งกันและกัน
๒. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานยังขาดความรู้ที่เป็นระบบและเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน
๓. เจ้าหน้าที่มีความตระหนักรู้ในหน้าที่และความรับผิดชอบต่องานที่ปฏิบัติค่อนข้างน้อย
๔. ขาดการสร้างวัฒนธรรมองค์กร และพัฒนาแนวคิด รวมถึงคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อให้เกิดสิ่งจูงใจและขวัญกำลังใจ ที่จะให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ทุ่มเทกำลังกายและความคิดในการปฏิบัติงาน
๕. ทำงานในลักษณะใช้ความคิดส่วนตัวเป็นหลัก

### โอกาส (Opportunities) ภัยคุกคาม (Threats)

๑. ประชาชนร่วมมือพัฒนา อบต.ดี
๒. มีความจริงใจในการพัฒนา อุทิศตนได้ตลอดเวลา
๓. บุคลากรมีถิ่นที่อยู่กระจายทั่วเขต อบต. ทำให้รู้สภาพพื้นที่ ทิศนคติของประชาชนได้ดี
๔. บุคลากรมีการพัฒนาความรู้ปริญญาดัตรี ปริญญาโทเพิ่มขึ้น

### ภัยคุกคาม (Threats)

๑. ระเบียบกฎหมายไม่เอื้อต่อการปฏิบัติ
๒. กระแสความนิยมของต่างชาติมีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของประชาชน
๓. มีความก้าวหน้าในวงแคบ
๔. บุคลากรมีภาระต้องดูแลครอบครัว และต่อสู้ปัญหาเศรษฐกิจ ทำให้มีเวลาให้ชุมชนจำกัด

## การวิเคราะห์ระดับองค์การ

### จุดแข็ง (Strengths)

๑. บุคลากรมีความรักถิ่นไม่ต้องการย้าย
๒. การเดินทางสะดวกทำงานเกินเวลาได้
๓. ชุมชนยังมีความคาดหวังในตัวผู้บริหารและการทำงานและ อบต.ในฐานะตัวแทน
๔. มีการส่งเสริมการศึกษาและฝึกอบรมบุคลากร
๕. ให้โอกาสในการพัฒนาและส่งเสริมความก้าวหน้าของบุคลากรในองค์กรอย่างเสมอภาคกัน
๖. ส่งเสริมให้มีการนำความรู้และทักษะใหม่ๆ ที่ได้จากการศึกษาและฝึกอบรมมาใช้ในการปฏิบัติงาน

### จุดอ่อน (Weaknesses)

๑. ขาดความกระตือรือร้น
๒. มีภาระหนี้สินทำให้ทำงานไม่เต็มที่
๓. ขาดบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะทางวิชาชีพ
๔. พื้นที่พัฒนามากว้าง ปัญหาทำให้บางสายงานมีบุคลากรไม่เพียงพอหรือไม่มี เช่น งานสาธารณสุขงานนิติ

### การ

๕. วัสดุอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในการบริการสาธารณะบางประเภทไม่มี/ไม่พอ
๖. อาคารสำนักงานคับแคบ

### โอกาส (Opportunities)

๑. ประชาชนให้ความร่วมมือในการพัฒนา อบต.เป็นอย่างดี
๒. มีความคุ้นเคยกับทุกคน
๓. บุคลากรมีถิ่นที่อยู่กระจายทั่วเขต อบต. ทำให้รู้สภาพพื้นที่ ทิศนาคติของประชาชนได้ดี
๔. บุคลากรมีการพัฒนาความรู้ปริญญาดูแล/ปริญญาเพิ่มขึ้น
๕. ผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาตามสายงานมีบทบาทในการช่วยให้บุคลากรบรรลุเป้าประสงค์

### ภัยคุกคาม (Threats)

๑. มีระบบอุปถัมภ์กลุ่มพรรคพวกจากความสัมพันธ์แบบเครือญาติในชุมชน การดำเนินการทางวินัยเป็นไปได้อย่างมีกระทบญาติพี่น้อง
๒. ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญบางสายงานความรู้ที่มีจำกัดทำให้ต้องเพิ่มพูนความรู้ให้หลากหลายจึงจะทำงานได้ ครอบคลุมภารกิจของอบต.
๓. งบประมาณน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่จำนวนประชากรและภารกิจ

## นโยบายและกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลนาหนึ่ง

องค์การบริหารส่วนตำบลนาหนึ่ง ถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญและมีคุณค่ายิ่ง ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานขององค์กร จึงกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลขึ้น สำหรับใช้เป็นกรอบและแนวทางในการจัดทำแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรบุคคล ให้การบริหารงานบุคคลเกิดความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ ส่งเสริมบุคลากรให้มีศักยภาพ จึงได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์

## ด้านการบริหารงานบุคคล ดังนี้

### ๑. นโยบายด้านโครงสร้างการบริหาร

การจัดแบ่งส่วนราชการและหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลนาหนึ่ง ได้พิจารณาภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าว ภายใต้อำนาจหน้าที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ ดังนี้

#### สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานราชการทั่วไปขององค์การบริหารส่วนตำบล งานเลขานุการของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล และเลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบล งานกิจการสภาองค์การบริหารส่วนตำบล การบริหารงานบุคคลของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง งานสวัสดิการสังคม งานสังคมสงเคราะห์ งานคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส งานกิจการขนส่ง งานส่งเสริมการท่องเที่ยว งานส่งเสริมการเกษตร งานการพาณิชย์งานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานรักษาความสงบเรียบร้อย งานจราจร งานวิเทศสัมพันธ์ งานสนับสนุนการประชาสัมพันธ์ งานส่งเสริมและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ งานนิติการ งานการเลือกตั้ง งานคุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและราชการที่มีได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกองสำนัก หรือส่วนราชการใดในองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นการเฉพาะ รวมทั้งกำกับและเร่งรัดการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในองค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทางและแผนการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย สำนักปลัดประกอบด้วย ๙ งาน ดังนี้

๑.๑ งานบริหารทั่วไป

๑.๒ งานนโยบายและแผน

๑.๓ งานนิติการ

๑.๔ งานกิจการสภา อบต.

๑.๕ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๑.๖ งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

๑.๗ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน

๑.๘ งานสังคมสงเคราะห์

๑.๙ งานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาสตรี

#### กองคลัง

มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ การจ่ายเงิน การรับเงิน การจัดเก็บภาษี ค่าธรรมเนียม และการพัฒนารายได้ งานสรุปผล สถิติการจัดเก็บภาษี ค่าธรรมเนียม งานนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงินและเอกสารทางการเงิน งานการตรวจสอบใบสำคัญ ฎีกาทุกประเภท งานการจัดทำบัญชี งานตรวจสอบบัญชีทุกประเภทงานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จ บำนาญ และเงินอื่น ๆ งานจัดทำหรือช่วยจัดทำงบประมาณและเงินนอก

งบประมาณ งานเกี่ยวกับสถานะการเงินการคลัง งานการจัดสรรเงินต่าง ๆ งานทะเบียนคุมเงินรายได้และรายจ่ายต่าง ๆ งานควบคุมการเบิกจ่ายเงิน งานทำงบทดลองประจำปีและประจำปี งานเกี่ยวกับการจัดซื้อ จัดจ้าง จัดหา งานทะเบียนคุม งานการจำหน่าย พัสดุ ครุภัณฑ์ และทรัพย์สินต่าง ๆ งานเกี่ยวกับเงินประกันสัญญาทุกประเภท งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการด้านการเงิน การคลัง การบัญชี การพัสดุและทรัพย์สิน งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย กองคลัง ประกอบด้วย ๔ งาน ดังนี้

๒.๑ งานการเงิน

๒.๒ งานบัญชี

๒.๓ งานพัฒนาจัดเก็บรายได้

๒.๔ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ

### กองช่าง

มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานสำรวจ งานออกแบบ และงานเขียนแบบ งานประมาณราคา งานจัดทำราคากลาง งานจัดทำข้อมูลทางด้านวิศวกรรมต่าง ๆ งานจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานจัดทำทะเบียนประวัติโครงสร้างพื้นฐาน อาคาร สะพาน คลอง แหล่งน้ำ งานติดตั้งซ่อมบำรุงระบบไฟส่องสว่างและไฟจราจร งานปรับปรุงภูมิทัศน์ งานผังเมืองตามพระราชบัญญัติการผังเมือง งานการควบคุมอาคารตามระเบียบกฎหมาย งานตรวจสอบการก่อสร้าง งานจัดทำแผนปฏิบัติงานการก่อสร้างและซ่อมบำรุงประจำปี งานควบคุมการก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานจัดทำประวัติ ติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล งานจัดทำทะเบียนประวัติการใช้เครื่องจักรกลและยานพาหนะ งานแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรกลและยานพาหนะเกี่ยวกับการประปา งานเกี่ยวกับช่างสุขาภิบาล งานช่วยเหลือสนับสนุนเครื่องจักรกล งานช่วยเหลือสนับสนุนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานช่วยเหลือสนับสนุนด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม งานจัดทำทะเบียนควบคุมการจัดซื้อ เก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิง งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการด้านวิศวกรรมต่าง ๆ งานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย กองช่าง ประกอบด้วย ๔ งาน ดังนี้

๓.๑ ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง

๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร

๓.๓ งานผังเมือง

๓.๔ งานสาธารณูปโภค

### กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานบริหารการศึกษา งานพัฒนาการศึกษา ทั้งการศึกษาในระบบ การศึกษา การศึกษานอกระบบการศึกษา และการศึกษาตามอัธยาศัย เช่น การจัดการศึกษาปฐมวัย อนุบาลศึกษา ประถมศึกษา มัธยมศึกษา และอาชีวศึกษา งานบริหารวิชาการด้านการศึกษา งานโรงเรียน งานกิจการนักเรียน งานการศึกษาปฐมวัย งานขยายโอกาสทางการศึกษา งานฝึกและส่งเสริมอาชีพ งานห้องสมุด งานพิพิธภัณฑ์ งานเครือข่ายทางการศึกษา งานศึกษานิเทศก์ งานส่งเสริมคุณภาพและมาตรฐานหลักสูตร งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา งานการทางศาสนา งานบำรุงศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน และการศึกษานอกโรงเรียน งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กงานส่งเสริมสวัสดิภาพและกองทุนเพื่อการศึกษา งานกีฬาและนันทนาการ งานบริหารงานบุคคลของพนักงานครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างและพนักงานจ้างสังกัดสถานศึกษาและศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก กรณียังไม่จัดตั้งกองการศึกษา

งานบริการข้อมูล สถิติช่วยเหลือ ให้คำแนะนำทางวิชาการ งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ประกอบด้วย ๒ งาน ดังนี้

๔.๑ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

๔.๒ งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

#### **หน่วยตรวจสอบภายใน**

มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี งานการตรวจสอบ ความถูกต้องและเชื่อถือได้ของเอกสารการเงิน การบัญชี เอกสารการรับการจ่ายเงินทุกประเภท ตรวจสอบการเก็บ รักษาหลักฐานการเงิน การบัญชี งานตรวจสอบการสรรหาพัสดุและทรัพย์สิน การเก็บรักษาพัสดุและทรัพย์สินงาน ตรวจสอบการทำประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล งานตรวจสอบ ติดตามและการประเมินผลการ ดำเนินงานตามแผนงาน โครงการให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประหยัด งานวิเคราะห์และประเมินความมีประสิทธิภาพประหยัด คำนวณค่าในการใช้ทรัพยากรของส่วน ราชการต่าง ๆ งานประเมินการควบคุมภายในของหน่วยรับตรวจ งานรายงานผลการตรวจสอบภายใน งานบริการ ข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำแนวทางแก้ไข ปรับปรุงการปฏิบัติงานแก่หน่วยรับตรวจและผู้เกี่ยวข้อง งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย หน่วยตรวจสอบภายใน ประกอบด้วย ๑ งาน ดังนี้

#### **๑. งานควบคุมภายใน**

##### **เป้าประสงค์**

มอบอำนาจการตัดสินใจไปสู่ผู้บริหารระดับต้น เพื่อให้มีความสะดวก รวดเร็วในการบริหารงาน การบริหาร ประชาชน ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และให้มีการจัดทำแผนปฏิบัติการงานประจำปีตามภาระหน้าที่ของงาน เพื่อให้เป็นไปตามแผนงาน และเป็นไปตามนโยบายขององค์กรที่วางไว้กลยุทธ์

(๑) กระจายอำนาจไปสู่ผู้บริหารระดับหัวหน้างาน ซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาในระดับต้น

(๒) มีการกำหนดแผนกลยุทธ์เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานให้เป็นไปตามแผนงาน และทิศทางที่วางไว้

(๓) มีการบริหารจัดการมุ่งสู่เป้าหมายด้วยความมุ่งมั่น รวดเร็ว ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ ให้มีความคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด

(๔) มีการติดตามประเมินด้วยการประชุมเพื่อติดตามงาน รับทราบปัญหาอุปสรรค

#### **๒. นโยบายเกี่ยวกับผลผลิตหรือประสิทธิภาพของการทรัพยากรบุคคล**

##### **เป้าประสงค์**

ส่งเสริมให้มีการพัฒนาอย่างเป็นระบบ ทัวถึง และต่อเนื่องโดยการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ และทักษะการทำงานที่เหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์ขององค์กร เพื่อขับเคลื่อน การดำเนินงานตามพันธกิจขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จตามเป้าหมายรวมทั้ง ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมให้กับบุคลากรในองค์กรกลยุทธ์

๑) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี และภารกิจอำนาจหน้าที่ขององค์การ บริหารส่วนตำบลนาหนัง พัฒนาศักยภาพผู้บริหาร และเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้กับผู้ปฏิบัติงานใน ทุกระดับชั้นตามสายงานและตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง

๒) ส่งเสริมให้บุคลากรยึดมั่นในวัฒนธรรมองค์กร ปฏิบัติตามหลักคุณธรรม จริยธรรม เสียสละและอุทิศตนเพื่อองค์กร

๓) ปรับปรุงระบบการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงานด้วยความเป็นธรรมและเป็นที่ยอมรับของบุคลากรในหน่วยงาน

๔) นำหลักสมรรถนะมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ทั้งด้านการสรรหา การเลื่อนขั้นเงินเดือนและการปรับตำแหน่ง การประเมินผลการปฏิบัติงาน การวางแผนพัฒนาบุคลากรและการบริหารผลตอบแทน

### ๓. นโยบายด้านอัตรากำลังและการบริหารอัตรากำลัง

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙

| ส่วนราชการ                                     | กรอบ<br>อัตรากำลัง<br>เดิม | กรอบอัตรากำลังตำแหน่ง<br>ที่คาดว่าจะต้องใช้<br>ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี<br>ข้างหน้า |      |      | อัตรากำลังคน<br>เพิ่ม/ลด |      |      | หมายเหตุ   |
|------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------|------|--------------------------|------|------|------------|
|                                                |                            | ๒๕๖๗                                                                           | ๒๕๖๘ | ๒๕๖๙ | ๒๕๖๗                     | ๒๕๖๘ | ๒๕๖๙ |            |
| ปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง/ต้น) | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    | กำหนดเพิ่ม |
| รองปลัด อบต.(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)    | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| <b><u>สำนักปลัด (๑๑)</u></b>                   |                            |                                                                                |      |      |                          |      |      |            |
| หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| นักจัดการงานทั่วไป (ปก./ชก.)                   | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| นักวิเคราะห์นโยบายและแผน(ปก/ชก)                | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| นักทรัพยากรบุคคล (ปก./ชก.)                     | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| นิติกร (ปก./ชก.)                               | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| นักพัฒนาชุมชน (ปก./ชก.)                        | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| นักวิชาการสาธารณสุข (ปก/ชก)                    | ๒                          | ๒                                                                              | ๒    | ๒    | -                        | -    | -    |            |
| นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปก./ชก.)         | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| นักวิชาการเกษตร (ปก./ชก.)                      | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)                    | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปง./ชง.) | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| เจ้าพนักงานสาธารณสุข (ปง./ชง.)                 | ๐                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | +๑                       | -    | -    |            |
| เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน (ปง./ชง.)                | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| <b><u>ลูกจ้างประจำ</u></b>                     |                            |                                                                                |      |      |                          |      |      |            |
| นักจัดการงานทั่วไป (ลูกจ้างประจำ)              | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| <b><u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u></b>             |                            |                                                                                |      |      |                          |      |      |            |
| ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน                           | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล                        | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| ผู้ช่วยนักวิชาการเกษตร                         | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ                       | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน                | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| ผู้ช่วยนักประชาสัมพันธ์                        | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| ผู้ช่วยนักวิชาการประมง                         | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| ผู้ช่วยเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย    | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา(รถดับเพลิง)     | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา(รถบรรทุกขยะ)    | ๒                          | ๒                                                                              | ๒    | ๒    | -                        | -    | -    |            |
| พนักงานขับรถยนต์                               | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| พนักงานประจำรถขยะ                              | ๓                          | ๓                                                                              | ๓    | ๓    | -                        | -    | -    |            |
| พนักงานประจำรถดับเพลิง                         | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| <b><u>พนักงานจ้างทั่วไป</u></b>                |                            |                                                                                |      |      |                          |      |      |            |
| นักการภารโรง                                   | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| คนงานประจำรถขยะ                                | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| คนสวน                                          | ๑                          | ๑                                                                              | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |

| ส่วนราชการ                                                | กรอบ<br>อัตรา<br>กำลัง<br>เดิม | กรอบอัตราตำแหน่ง<br>ที่คาดว่าจะต้องใช้<br>ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี<br>ข้างหน้า |      |      | อัตรากำลังคน<br>เพิ่ม/ลด |      |      | หมายเหตุ   |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------|------|--------------------------|------|------|------------|
|                                                           |                                | ๒๕๖๗                                                                      | ๒๕๖๘ | ๒๕๖๙ | ๒๕๖๗                     | ๒๕๖๘ | ๒๕๖๙ |            |
| <b>กองคลัง (๐๔)</b>                                       |                                |                                                                           |      |      |                          |      |      |            |
| ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)         | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก/ชก)                            | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| นักวิชาการพัสดุ (ปก./ชก.)                                 | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (ปก./ชก.)                         | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ปง/ชง)                        | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (ปง/ชง)                          | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| เจ้าพนักงานพัสดุ (ปง./ชง.)                                | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>                               |                                |                                                                           |      |      |                          |      |      |            |
| ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้                           | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี                         | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ                                   | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี                         | ๐                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | +๑                       | -    | -    |            |
| ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ                                   | ๐                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | +๑                       | -    | -    |            |
| <b>กองช่าง (๐๕)</b>                                       |                                |                                                                           |      |      |                          |      |      |            |
| ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)            | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| วิศวกรโยธา (ปก/ชก)                                        | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| นายช่างโยธา (ปง/ชง)                                       | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)                               | ๐                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | +๑                       | -    | -    |            |
| <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>                               |                                |                                                                           |      |      |                          |      |      |            |
| ผู้ช่วยนายช่างโยธา                                        | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการประปา                                | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการประปา                                | ๐                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | +๑                       | -    | -    |            |
| ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า                                       | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| ผู้ช่วยนายช่างเขียนแบบ                                    | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>                                  |                                |                                                                           |      |      |                          |      |      |            |
| พนักงานขับรถกระเช้า                                       | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| <b>กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (๐๘)</b>                  |                                |                                                                           |      |      |                          |      |      |            |
| ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)    | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| นักวิชาการศึกษา(ปก/ชก)                                    | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| นักวิชาการศึกษา(ปก/ชก)                                    | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | +๑                       | -    | +๑   | กำหนดเพิ่ม |
| เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)                               |                                |                                                                           |      |      |                          |      |      |            |
| <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>                               |                                |                                                                           |      |      |                          |      |      |            |
| ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ                                  | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา                                    | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| ผู้ช่วยนักสันตนาการ                                       | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | -                        | -    | -    |            |
| ผู้ช่วยนักพัฒนาการกีฬา                                    | ๑                              | ๑                                                                         | ๑    | ๑    | +๑                       | -    | +๑   | กำหนดเพิ่ม |

| ส่วนราชการ                               | กรอบ<br>อัตรา<br>กำลัง<br>เดิม | กรอบอัตราตำแหน่ง<br>ที่คาดว่าจะต้องใช้<br>ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี<br>ข้างหน้า |           |           | อัตรากำลังคน<br>เพิ่ม/ลด |      |      | หมายเหตุ |
|------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--------------------------|------|------|----------|
|                                          |                                | ๒๕๖๗                                                                      | ๒๕๖๘      | ๒๕๖๙      | ๒๕๖๗                     | ๒๕๖๘ | ๒๕๖๙ |          |
| <b>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านนาหนึ่ง</b>     |                                |                                                                           |           |           |                          |      |      |          |
| ครู                                      | ๒                              | ๒                                                                         | ๒         | ๒         | -                        | -    | -    |          |
| ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก            | ๐                              | ๑                                                                         | ๑         | ๑         | +๑                       | -    | -    |          |
| ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป)                     | ๑                              | ๑                                                                         | ๑         | ๑         | -                        | -    | -    |          |
| <b>พนักงานจ้าง อบต.</b>                  |                                |                                                                           |           |           |                          |      |      |          |
| ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป)                     | ๑                              | ๑                                                                         | ๑         | ๑         | -                        | -    | -    |          |
| <b>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านแป้น</b>        |                                |                                                                           |           |           |                          |      |      |          |
| ครู                                      | ๓                              | ๓                                                                         | ๓         | ๓         | -                        | -    | -    |          |
| ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก            | ๐                              | ๑                                                                         | ๑         | ๑         | +๑                       | -    | -    |          |
| <b>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดโพธิ์ศรีสมพร</b> |                                |                                                                           |           |           |                          |      |      |          |
| ครู                                      | ๑                              | ๑                                                                         | ๑         | ๑         | -                        | -    | -    |          |
| ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก            | ๐                              | ๑                                                                         | ๑         | ๑         | +๑                       | -    | -    |          |
| <b>พนักงานจ้าง อบต.</b>                  |                                |                                                                           |           |           |                          |      |      |          |
| ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป)                     | ๑                              | ๑                                                                         | ๑         | ๑         | -                        | -    | -    |          |
| <b>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดประชากร</b>      |                                |                                                                           |           |           |                          |      |      |          |
| ครู                                      | ๑                              | ๑                                                                         | ๑         | ๑         | -                        | -    | -    |          |
| ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก            | ๐                              | ๑                                                                         | ๑         | ๑         | +๑                       | -    | -    |          |
| <b>พนักงานจ้างตามภารกิจ</b>              |                                |                                                                           |           |           |                          |      |      |          |
| ผู้ดูแลเด็ก(ทักษะ)                       | ๑                              | ๑                                                                         | ๑         | ๑         | -                        | -    | -    |          |
| <b>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองหอย</b>     |                                |                                                                           |           |           |                          |      |      |          |
| ผู้ดูแลเด็ก(ทักษะ)                       | ๒                              | ๒                                                                         | ๒         | ๒         | -                        | -    | -    |          |
| ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก            | ๐                              | ๑                                                                         | ๑         | ๑         | +๑                       | -    | -    |          |
| <b>หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒)</b>            |                                |                                                                           |           |           |                          |      |      |          |
| นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ปก./ชก.)         | ๑                              | ๑                                                                         | ๑         | ๑         | -                        | -    | -    |          |
| <b>รวม</b>                               | <b>๘๑</b>                      | <b>๙๒</b>                                                                 | <b>๙๒</b> | <b>๙๒</b> | <b>+๑๑</b>               |      |      |          |

### เป้าประสงค์

วางแผน สนับสนุนและส่งเสริมให้มีโครงสร้าง ระบบงาน การจัดกรอบอัตรากำลัง และการบริหารอัตรากำลัง ให้เหมาะสมกับภารกิจขององค์กรและเพียงพอ มีความคล่องตัวต่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานของทุกหน่วยงานในองค์กร รวมทั้งมีระบบการประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ เชื่อมโยงกับผลตอบแทนและการกำหนดสมรรถนะและลักษณะที่พึงประสงค์ของพนักงานที่องค์กรคาดหวัง

- ๑) ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ระบบงาน และกรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภารกิจงาน
- ๒) การบริหารกำลังคนให้สอดคล้องกับความจำเป็นตามพันธกิจขององค์กร
- ๓) การพัฒนาภาพและความคุ้มค่าของกำลังคน
- ๔) การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการบริหารกำลังคน

#### **๔. นโยบายด้านสวัสดิการและความสัมพันธ์ในองค์กร**

##### **เป้าประสงค์**

ส่งเสริมความมั่นคง ขวัญกำลังใจ คุณภาพชีวิตที่ดี ความผาสุกและพึงพอใจให้ผู้ปฏิบัติงานเพื่อรักษาคนดี คนเก่งไว้กับองค์กร โดยการส่งเสริมความก้าวหน้าของผู้ปฏิบัติงานที่มีผลงานและสมรรถนะในทุกโอกาส สร้างช่องทางการสื่อสาร ให้สิ่งจูงใจ ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ จัดสวัสดิการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน ตามความจำเป็นและเหมาะสมเป็นไปตามกฎหมายกำหนดและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

##### **กลยุทธ์**

- ๑) ปรับปรุงระบบแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน
- ๒) ปรับปรุงสภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ๓) ยกย่องพนักงานที่เป็นคนเก่ง คนดี และทำคุณประโยชน์ในองค์กร
- ๔) ปรับปรุงระบบสวัสดิการ ผลตอบแทนพิเศษ
- ๕) ปรับปรุงช่องทางการสื่อสารด้านการบริหารงานบุคคล

#### **๕. นโยบายด้านการสร้างและพัฒนาระบบการจัดการองค์ความรู้**

##### **เป้าประสงค์**

การส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ เพื่อที่จะนำมาใช้ หรือถ่ายทอดกันได้ในภายในองค์กร อันจะเกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน ความรู้ที่ได้รับการจัดการอย่างเป็นระบบนี้จะคงอยู่เป็นความรู้ขององค์กรตลอดไป

##### **กลยุทธ์**

- ๑) สร้างความรู้และความเข้าใจให้กับบุคลากรเกี่ยวกับกระบวนการและคุณค่าของการจัดการความรู้
- ๒) ส่งเสริมและสนับสนุนวัฒนธรรมขององค์กรที่เอื้อต่อการแบ่งปันและถ่ายทอดความรู้ระหว่างบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- ๓) ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบจัดการความรู้ เพื่อให้บุคลากรสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ต่าง ๆ ขององค์กร และเกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ส่วนที่ ๒

### แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

“บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลนาหนึ่ง เป็นผู้มีสมรรถนะสูง เปี่ยมด้วยจริยธรรม เข้าถึงประชาชน มีความเป็นสากล ทুমุ่เพื่อก้าวหน้าให้ยุทธศาสตร์องค์กรสำเร็จ”

#### พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)

๑. พัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล ให้เป็นมืออาชีพและนวัตกรรม มีความรู้ ทักษะที่จำเป็นในการบริหารงานและบูรณาการอย่างเป็นระบบพร้อมปรับตัวสู่ยุคดิจิทัล
๒. เสริมสร้างคุณ ธรรม จริยธรรม วัฒนธรรมและค่านิยมร่วม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ
๓. พัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข มีความสมดุลของชีวิตและการทำงาน
๔. ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลที่เหมาะสม
๕. พัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล ตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ
๖. พัฒนาทักษะด้านภาวะผู้นำ ทักษะด้านดิจิทัล และทักษะสำหรับผู้ประกอบการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ในองค์การบริหารส่วนตำบล

#### นโยบายด้านการบริหารงานบุคคล

๑. แผนอัตรากำลัง ๓ ปี
๒. การปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
๓. การบรรจุแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล
๔. การโอน/รับโอนพนักงานส่วนตำบล
๕. การสรรหาตำแหน่งสายงานผู้บริหาร
๖. การสรรหาและเลือกสรรพนักงานจ้าง
๗. การคัดเลือกเพื่อเลื่อนและแต่งตั้งในระดับที่สูงขึ้น
๘. การลาออก

#### นโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

๑. ส่งเสริมการพัฒนาความรู้โดยการเข้าร่วมประชุม/อบรม/สัมมนา
๒. โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม บุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรสุจริต
๓. โครงการพัฒนาและปรับปรุงสถานที่ทำงานน่าอยู่ น่าทำงาน (๕ ส.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
๔. การจัดทำแผนการจัดการองค์ความรู้
๕. การจัดทำประมวลจริยธรรม ประกาศคุณธรรม จริยธรรม
๖. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

### ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

| ที่ | โครงการ/กิจกรรม                                    | เป้าหมาย                                                                                                                                                         | งบประมาณที่ได้รับ<br>จัดสรร(บาท) | ระยะเวลาดำเนินการ          | หมายเหตุ |
|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------|----------|
| ๑   | การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี                         | - การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ โดยมีผลบังคับใช้ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙                                                                             | ไม่ใช้งบประมาณ                   | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ |          |
| ๒   | การปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี                      | - การปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ให้สอดคล้องกับอัตรากำลังบุคลากรที่ได้จากการวิเคราะห์ค่างาน ปริมาณงานที่เกิดขึ้นจริงในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙                        | ไม่ใช้งบประมาณ                   | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ |          |
| ๓   | การบรรจุแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล                    | - การบรรจุแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล ตามจำนวนอัตรากำลังที่ว่างและที่ได้ดำเนินการร้องขอให้ กสธ. ดำเนินการสอบแข่งขัน                                                  | ไม่ใช้งบประมาณ                   | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ |          |
| ๔   | การโอน/รับโอน พนักงานส่วนตำบล                      | - การรับโอนพนักงานส่วนตำบล ตามจำนวนอัตรากำลังที่ได้ประกาศรับโอนพนักงานส่วนตำบล ครบถ้วน<br>- การให้โอนพนักงานส่วนตำบล ตามความประสงค์ในการร้องขอโอนพนักงานส่วนตำบล | ไม่ใช้งบประมาณ                   | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ |          |
| ๕   | การสรรหาตำแหน่งสายงานผู้บริหาร                     | - มีการสรรหาตำแหน่งสายงานผู้บริหารที่ว่าง โดยการรับโอนหรือรายงานคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล ดำเนินการสรรหาอีกต่อไป                                             | ไม่ใช้งบประมาณ                   | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ |          |
| ๖   | การสรรหาและเลือกสรรพนักงานจ้าง                     | - มีการสรรหาและเลือกสรรพนักงานจ้างตามตำแหน่งที่มีอัตรากำลังว่าง                                                                                                  | ไม่ใช้งบประมาณ                   | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ |          |
| ๗   | การคัดเลือกเพื่อเลื่อนและแต่งตั้งในระดับที่สูงขึ้น | - พนักงานส่วนตำบลทุกคน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน สามารถยื่นขอรับการประเมินเพื่อเลื่อนและแต่งตั้งในระดับที่สูงขึ้นได้                                                 | ไม่ใช้งบประมาณ                   | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ |          |
| ๘   | การลาออก                                           | - มีการดำเนินการเสนอขอความเห็นชอบการลาออก ของพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง ให้มีผลตามความประสงค์ของการลาออก                                                        | ไม่ใช้งบประมาณ                   | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ |          |

แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

| นโยบาย                                  | กิจกรรม/โครงการ                                                                                                                                           | งบประมาณที่ได้รับ<br>การจัดสรร | ระยะเวลาการดำเนินงาน |          |          |          |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------|----------|----------|----------|
|                                         |                                                                                                                                                           |                                | ไตรมาส ๑             | ไตรมาส ๒ | ไตรมาส ๓ | ไตรมาส ๔ |
| ๑. อัตรากำลังและการบริหาร<br>อัตรากำลัง | - การปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี                                                                                                                           | -                              | ←                    |          |          | →        |
|                                         | - การรายงานผลการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล<br>ประจำปี                                                                                                 | -                              | ←                    | →        |          |          |
|                                         | - การจัดทำสถิติอัตรากำลัง                                                                                                                                 | -                              | ←                    |          |          | →        |
| ๒. การสรรหาและเลือกสรร<br>บุคคล         | - การสอบพนักงานจ้าง                                                                                                                                       | -                              | ←                    |          |          | →        |
|                                         | - การขอใช้บัญชีพนักงานส่วนตำบลจากบัญชี กสธ.                                                                                                               | -                              |                      |          |          |          |
| ๓. การบรรจุและแต่งตั้ง                  | - การบรรจุแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล                                                                                                                         | -                              | ←                    |          |          | →        |
|                                         | - การสั่งจ้างพนักงานจ้าง                                                                                                                                  | -                              |                      | ←        | →        |          |
| ๔. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล                | - การปรับปรุงแผนพัฒนาบุคลากร                                                                                                                              | -                              |                      |          | ←        | →        |
|                                         | - การจัดทำสถิติข้อมูลการเข้ารับการอบรมและพัฒนา<br>บุคลากร                                                                                                 | -                              | ←                    |          |          | →        |
|                                         | - โครงการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning<br>Organization) ประจำปี ๒๕๖๙                                                                               | -                              | ←                    | →        |          |          |
|                                         | - โครงการอบรมคุณธรรม จริยธรรม สำหรับผู้รับบริหาร<br>ท้องถิ่น สมาชิกสภา อบต. พนักงานส่วนตำบลและพนักงาน<br>จ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลนาหนึ่ง ประจำปี ๒๕๖๙ | ๒๐,๐๐๐                         | ←                    |          |          | →        |
| ๕. การบริหารผลการปฏิบัติ<br>ราชการ      | - การประชุมคณะกรรมการการกลั่นกรองผลการปฏิบัติงาน                                                                                                          | -                              | ←                    |          |          | ←        |
|                                         | - การประกาศรายชื่อผู้มีผลการปฏิบัติงานระดับดีเด่น                                                                                                         | -                              | ←                    |          |          | ←        |
|                                         | - การประกาศหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน                                                                                                             | -                              | ←                    |          |          | →        |
| ๖. สวัสดิการและค่าตอบแทน                | - การประชุมคณะกรรมการการเลื่อนขึ้นเงินเดือน                                                                                                               | -                              | ←                    |          |          | ←        |

**แผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙**

**องค์การบริหารส่วนตำบลนาหนึ่ง อำเภอโพธาราม จังหวัดหนองคาย**

| วัตถุประสงค์และเป้าหมาย                                                                      | โครงการ/กิจกรรม                                                                             | ตัวชี้วัด                                                                              | งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (บาท) | ระยะเวลาดำเนินการ               | วิธีการพัฒนาบุคลากร             | หน่วยงานดำเนินการ                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ</b>                 |                                                                                             |                                                                                        |                               |                                 |                                 |                                  |
| บุคลากรทุกระดับมีความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่กำหนด | โครงการฝึกอบรมหลักสูตรตามสายงาน                                                             | ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรมตามสายงานของข้าราชการพนักงานส่วนท้องถิ่น (ร้อยละ ๑๐๐) | ๑๕๐,๐๐๐                       | ไตรมาสที่ ๒<br>(ม.ค. - มี.ค.๖๙) | การฝึกอบรม                      | กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง</b>      |                                                                                             |                                                                                        |                               |                                 |                                 |                                  |
| บุคลากรทุกระดับมีความรู้ความสามารถ เหมาะสมกับการปฏิบัติงานและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง          | โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)                    | ๒๕,๐๐๐                        | ไตรมาสที่ ๓<br>(ก.ค. - ก.ย.๖๙)  | ๑.การฝึกอบรม<br>๒.การฝึกปฏิบัติ | องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น         |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและส่งเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้</b>     |                                                                                             |                                                                                        |                               |                                 |                                 |                                  |
| บุคลากรทุกระดับมีความรู้ความสามารถ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ                                     | โครงการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)                                 | ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)                    | ไม่ใช้งบประมาณ                | ไตรมาสที่ ๒<br>(ม.ค. - มี.ค.๖๙) | ๑.การฝึกอบรม<br>๒.การฝึกปฏิบัติ | องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น         |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาและส่งเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้</b>     |                                                                                             |                                                                                        |                               |                                 |                                 |                                  |
| บุคลากรทุกระดับมีจิตสาธารณะ คุณธรรม                                                          | ๑.โครงการฝึกอบรมคุณธรรมจริยธรรมประจำปี ๒๕๖๙                                                 | ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)                    | ๓๐,๐๐๐                        | ไตรมาสที่ ๒<br>(ม.ค. - มี.ค.๖๙) | ๑.การฝึกอบรม<br>๒.การฝึกปฏิบัติ | องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น         |

|                                                                                                           |                                                                     |                                                                            |                |                                 |                                 |                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| จริยธรรม และเจตคติการ<br>เป็นข้าราชการที่ดี                                                               | ๒.กิจกรรมต่อต้านทุจริต<br>คอร์รัปชัน ในองค์กร<br>ปกครองส่วนท้องถิ่น | ร้อยละของบุคลากรที่ประกาศ<br>เจตนารมณ์และเข้าร่วมกิจกรรม<br>(ร้อยละ ๑๐๐)   | ไม่ใช้งบประมาณ | ไตรมาสที่ ๒<br>(ม.ค. - มี.ค.๖๙) | ๑.การฝึกอบรม<br>๒.การฝึกปฏิบัติ | องค์กรปกครอง<br>ส่วนท้องถิ่น |
| บุคลากรทุกระดับมีการ<br>พัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรม<br>องค์กรที่ดีและสร้างความ<br>สมัคสมานสามัคคีใน<br>องค์กร | โครงการจัดกีฬาของ<br>บุคลากรสังกัดองค์กร<br>ปกครองส่วนท้องถิ่น      | ร้อยละที่เข้าร่วมกิจกรรมกีฬาของ<br>องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น<br>(ร้อยละ ๘๐) | ๒๐,๐๐๐         | ไตรมาสที่ ๓                     | ๑.การฝึกปฏิบัติ                 | องค์กรปกครอง<br>ส่วนท้องถิ่น |